



## 尽心尽责 全力以赴 助推 G20

—记监理事业部四处毛建全



2015年下半年，杭州市启动了G20峰会准备工作。为了当好东道主，相关部门在全市范围内集中开展道路综合整治和立面综合整治工作，作为处室的骨干力量，毛建全同志被抽调参与了G20峰会综合整治工程的监理工作，先后负责的工程主要有钱江路、清江路综合整治、塘工局路综合整治、杭州市陶瓷品市场立面整治以及馒头山区域D级危旧房整治等。钱江路位于钱江新城核心区域范围内，属于一级道路整治范围，对道路施工的要求非常高。清江路工程地处全国闻名的服装批发集散地四季青商圈，施工现场周围车流量、人流量都非常大，这给项目的安全实施提出了很大挑战。而杭州市陶瓷品市场位于特色小镇——玉皇山南基金小镇范围

内，社会影响大，省市领导高度关注。馒头山D级危旧房整治工作位于馒头山区域内，主要是对区域内的D级危旧房进行加固、维修及修缮处理，情况复杂，施工难度很大。可以说，这些项目每个都是硬骨头，又比较分散，管理起来难度可想而知，但他二话不说，把全部精力完全投入进去。

### 一、吃苦耐劳，全力配合，全程旁站

点多，面广，战线长；人多、车多、任务重”，是G20峰会工作的真实写照。由于时间非常紧，主管部门要求在4月底要基本完成施工工作。G20峰会道路整治工程大多又是交通要道，通行压力大，所以基本上只能是边施工边通行。考虑到白天的车流量及人流量非常大，针对这种实际，项目部会同其他参建单位就每项施工进行详细周到的论证，制定切实可行的实施和保障方案。比如，对于交通封道、改道，道路铣刨及道路水稳、沥青摊铺等工作尽量安排在晚上进行，最大限度减少施工对交通的影响。这就不得不调整作息时间，项目部员工在施工过程中，经常加班到凌晨2、3点，但每个人都全力配合施工单位的工作，无论何时施工，均按规定进行及时验收，对关键工序、关键工程全程旁站监理，没有一句怨言。大家都深深懂得，G20是国家大事，是国家荣誉，杭州责任。身为杭州人，理应为家乡增光添彩，能参与这样百年一遇的大行动，是至高无上的光荣和自豪。

### 二、加强学习，严格验收，无私奉献

在日常工作中，毛建全同志始终秉持“干一行，学一行；爱一行，钻一行；管一行，兴一行”的工作理念，他认为知识是没有边际的，人的一生都是学习和提升的过程，没有终点。在施工现场，他坚持从工作中学习，在学习中工作，无论多繁忙，总会利用一切可以利用的时间，与项目部其它同事一起抢时间、挤时间学习。学习相关的施工规范、施工图纸，遇到问题及时与设计单位及相关人员沟通。正是因为做了充分的前期准备，熟悉了图纸、规范及相关要求，在施工现场能做到游刃有余，验收才做得到有的放矢，遇到问题才不会自乱阵脚。

### 三、加强沟通，广泛宣传，展示成果

正确的舆论引导有利于疏解矛盾，扫除施工障碍，保证工程进度。在立面整治及D级危旧房整治工作中，毛建全同志带领同事与建设单位一起，在施工开始前，就及时介入与当地社区沟通，详细了解居民、商铺的想法，有针对性地施工，努力将施工对社会的影响降到最低。同时，施工中进一步加大宣传力度，做好解释、登记工作，努力赢得居民、商家对项目实施的支持、理解和配合。事实证明，只要沟通、宣传工作做到位，多数人都是会积极配合的，这就为后续工作的顺利推进创造了良好的环境。

目前，所负责的G20峰会工程多数还在紧锣密鼓地进行中，也有一些项目已基本完成整治。毛建全同志正带领项目部会同建设单位及施工单位进行回头看，对现场存在的不够完善的地方进行调整和整改，力争以最完美的施工作品迎接八方来宾，让G20峰会更加精彩，向市委市政府及全市人民交上满意的答卷。

# 天恒之窗

## TIAN HENG ZHI CHUANG

2016年第2期(总第46期, 专刊)



2016年6月7日

网址: www.thtjzs.com.cn

杭州天恒投资建设管理有限公司主办

星期二

## 喜迎G20 天恒在行动

2015年11月16日，习近平主席在土耳其安塔利亚举行的G20峰会上宣布，2016年二十国集团领导人第十一次峰会将在杭州举办，杭州自此开启G20模式。

G20峰会是最高规格的国际性盛会，首次在中国举行即落户杭州，既是国家、全国人民对杭州的充分信任、厚爱和期待，更是杭州人民的骄傲。当前，全市上下正在国家的鼎力支持下，在省委、市委的坚强领导下，全力做好各项筹备工作。公司作为全市许多重点工程的参与者和见证者，有幸参与了峰会众多项目的建设。目前，全体员工都在围绕G20坚守岗位，精心准备，公司领导深入一线悉心指导，一线项目部顶住压力，日夜兼程，甚至是彻夜奋战，身体和精力已接近极限，全力保进度、保质量、保安全，有力推动了峰会筹备工作的顺利进行。在此过程中涌现了一批先进典型，从他们身上我们看到了天恒人特有的那种特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的一贯的优良传统，看到了天恒人能挑重担、敢挑重担、善挑重担的责任和担当，看到了天恒人一以贯之的在急难险重任务面前勇往直前、毫不退缩的大无畏精神，在他们身上天恒人“诚信、共赢、创新、一流”的价值理念得到了生动体现。今天，我们学习他们，就是要把这种精神外化于行，内存于心，用我们勤劳的双手，用实实在在的行动扎扎实实做好每一项本职工作，尽心竭力，为G20峰会的胜利召开奉献我们天恒人的一份力量。



### 为了这份神圣的责任

—记监理事业部一处胡斌



紫金港路改造提升工程南连紫之隧道，北接紫金港立交，作为城西快速路“一纵”的重要组成部分，既是杭州市交通惠民骨干工程，又承载着为 G20 峰会服务的重任。具有工期短、时间紧、任务重、要求高等四大特点，为了兑现“6 月 30 日具备通车条件”的承诺，参建各方斗天战地，与时间赛跑，打响了一场面对现实、超越自我的提升工程突破战。

胡斌同志作为该工程总监代表，自 2015 年中标受建设单位委托开始进场组织前期工程施工开始，就第一时间投入到紫金港路改造提升前期工程的现场监理工作中。现场的工作中，他时刻谨记公司“诚信、共赢、创新、一流”的核心价值观，始终严格要求自己，以实际行动践行“主动监理、热情服务”的庄严承诺。总监代表的一项重要工作职能就是充分发挥参谋和助手作用。工作中，他坚持“干大事，从细节做起；做小事，从大局着眼”的基本思路，对领导交办的事项，联系工作实际，分清轻重缓急，统筹把握，努力做到围绕主题、把握灵魂、领会精髓，对各项决策和出现的问题，及时提出合理化建议和解决办法供领导参考。现场工作充分发扬特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的公司优良传统，不怕苦、不怕累、兢兢业业、脚踏实地坚守岗位。

从主体工程开始施工以来，由于赶时间，加班已经成为一种常态，甚至经常工作至深夜乃至凌晨，不得不放弃双休日、春节等等休息时间。连续作战很容易出现疲劳，注意力下降，可能会导致工作不到位，影响工程实施。胡斌同志对此早有预防，他工作认真负责，一丝不苟，时刻把责任挂在心上，但不管工作千头万绪，始终抓住质量、安全、进度这个监理工作的重中之重，坚持每天巡视工地，了解掌握第一手资料，及时发现、协调处理存在的各种问题。

不管白天黑夜，不论什么时间，只要工作需要，他都会同第三方监测单位每天多次巡查现场，对开挖位置是否按方案、钢支撑架设及时情况、地连墙变形情况、支撑稳定情况等多方面基坑安全风险进行仔细的检查，对监测数据及时跟进了解。一旦有基坑数据出现异常情况，他都第一时间汇报总监及建设单位，组织相关消警措施，紧急情况下在第一时间现场制止违规作业。同时，督促施工单位按照消警会议、专家论证的相关措施做好后续基坑开挖的规范施工。到目前，基坑开挖工作已基本结束，基坑安全整体可控，随着主体框架结构的大面积成型，应该说工程已度过了安全风险最严峻的时段。

对于工作成绩，胡斌同志很谦虚，他认为，所有的荣誉都是集体的，作为项目部的一分子，他只是做了自己该做的事情，功劳都是大家的。因为正是有了总监常驻工地，每个监理员轮流通宵值班，时刻通报现场进展，提供 24 小时不间断服务，主动监理、热情服务，从细节入手，从小事抓起，才有力推动了各项工作快节奏、快速度的运转，确保了工程的平稳进行。

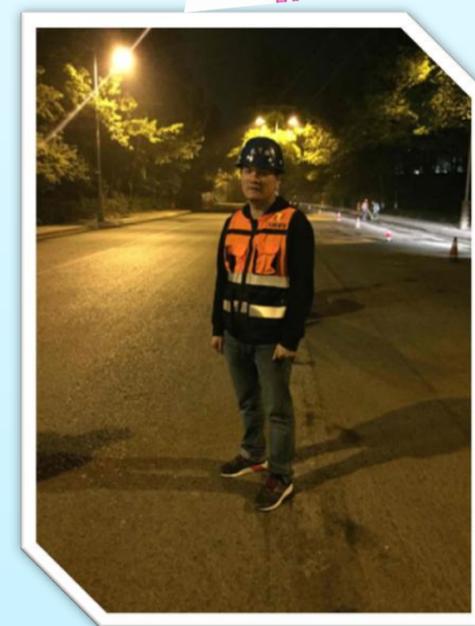
目前，隧道主体工程已累计主要完成了深基坑围护结构 276 幅地连墙、1068 根 SMW 工法桩、格构抗拔桩 521 根，基坑出土 30 万方，截止 4 月 25 日隧道主体工程将完成底板浇筑及 82% 的主体框架顶板浇筑，同时局部隧道内机电安装、隧道顶回填施工同步开展实施中。

随着 G20 峰会的临近，紫金港路改造提升工程离 6 月底通车的时间节点更加紧迫。谈起当前的工作，他说，作为城市的建设者，如何使杭州展示出最美好的姿态展现给世界人民，是我们不懈的追求，为能够参与这一过程感到由衷的自豪。为此，我们将秉承天恒人一贯的优良工作作风，求真务实，持续努力，为紫金港路改造提升工程通车做出自己应有的努力。



### 顶住压力 牢记职责 站好每一岗

—记监理事业部五处沈家君



沈家君，现工作于监理事业部五处，担任景区道路提升监理项目部负责人，去年底以来，杭州普遍进入 G20 筹备模式，尤其是西湖景区沿线，一些道路整治提升工作全面进入密集建设期，作为五处的骨干力量，沈家君同志被委以重任，负责杨公堤(虎跑路-曙光路)提升工程等合计 22 条道路提升工程，合同概算合计 8000 万元，目前变更及增加工程量累计总和已经超 1 亿。由于时间有限，管理范围大、线路长，工期紧，建设单位期望质量要求高，工作强度极大，很多时候 24 小时现场都有施工。同时，这些改造提升项目又都位于西湖风景名胜区内，车流、人流量巨大。这些都给日常项目部的工作增加了不少压力。

沈家君担任景区道路提升监理项目部负责人，监理部目前有 10 余人，他负责监理内部人员的日常管理。每日分配夜间值班道路分工、日间日常巡查路线及道路，定期召开内部会议，制作 PPT 及监理周报等。主持监理例会，负责与参建单位进行内部协调，提出合理化建议，同时夜间轮换值班，现场巡视等等。每个项目建设过程中，在工程设计阶段，他都会参与设计方案讨论，提出监理合理化建议。工程建设初期，他积极会同建设单位对所有道路在建综合管线单位开挖后恢复质量进行巡查与监督，经常都是每天晚上 9 点出发，凌晨 1 点左右结束，第二天仍然按时正常上班，类似情况已经成为常态，连续 1 个月时间，几乎没有休息。

协调是监理方的主要职责之一，尤其是在当前时期，由于时间紧，任务非常繁重，协调的效果直接影响相关工作能否顺利推进。他首先是取得建设单位的理解和支持。他经常与建设单位基础管理人员打成一片，陪同建设单位领导日常巡查，同时，利用以往参与市政道路管理的丰富经验屡次提出合理化建议，建设单位基本都给予采纳，逐渐取得了信任及工作上的支持，为项目的实施不断创造有利条件。沈家君同志具有高度的大局意识和强烈的责任感，他工作中注意方式方法，善于把握节奏和工作重点。例如对于重点问题道路、失控边缘的道路，他通常都会主动约谈项目公司负责人并邀请业主领导一同参加，取得了良好效果，确保了项目按期推进。

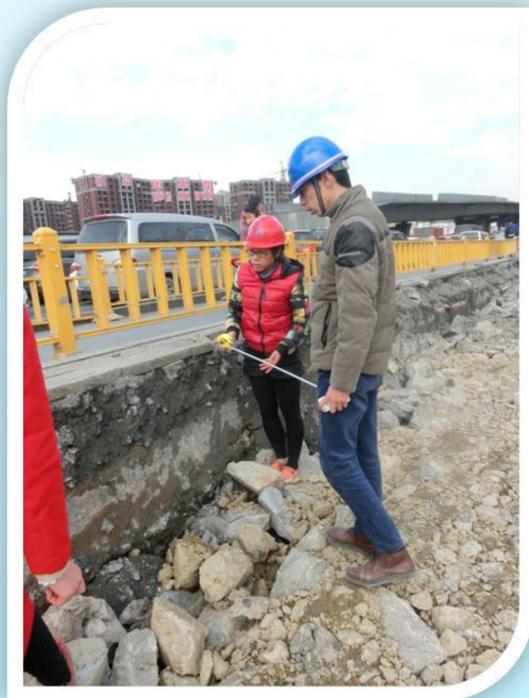
跟项目部其它人员一样，沈家君同志从 2015 年 12 月初以来，除了春节 7 天法定假日之外，其他时间基本都在上班，其中 90% 以上值夜班，基本上每天凌晨 2 点左右才能睡觉，每天睡觉不超过 7 小时，除了睡觉就是上班，还有几次通宵。由于家离项目较远，如果回家，每天路上就要耗费 2 个小时，为了最大限度节省时间，他全身心投入到项目建设中，基本上 1 个星期最多回家一次，这也因此被家里人埋怨，但是他深深地知道，他代表的不仅是个人，更是项目部、事业部，甚至公司。身为杭州人，天恒人，G20 是件大事，作为东道主中的一份子，力量虽小，但责无旁贷，能够直接参与项目建设，不仅是荣耀，更是一种责任，一种担当，只有踏踏实实干好了项目上的“小事”，才能为公司、为杭州的荣誉这件“大事”增光添彩，也才能对得起曾经奋斗的青春，因此他从不觉得这是一门苦差事，从不抱怨。

正是在他的悉心带领下，项目部日常的管理恰当适度，赢得了建设单位、施工单位的尊重，保证了项目的顺利推进。



### 尽心尽责 细化管理

—记监理事业部二处黄军胜



石祥路提升完善工程是留石快速路最北“一横”，战线长、工程量大、工期紧、交通流量大、地下管线复杂，周边企事业单位多、4S店多、跨河跨现有桥梁及路口点位多等特点，导致施工过程中困难重重，前期地下管线调查、周边居民及商铺的走访协调及告知工作量大，施工过程中与交警部门的协调较多，建设单位要求高、现场安全文明施工标准高及施工专业多、技术要求高（钢箱梁、预制小箱梁、现浇箱梁、倒T型盖梁）等三高，使得监理工作难度大。监理01标范围西起丰潭路以西（工程桩号为K0-120），东至东吴路口（工程桩号为K2+940.00），全长3060m。

黄军胜同志担任石祥路提升完善工程总监代表。由于石祥路提升完善工程属于G20峰会重点工程，施工工期紧。2015年年初正式开始施工，根据市政府及建委要求，确保在2016年5月底桥梁主体通车，6月底地面道路通车。

根据市政府要求的完成节点，项目部编制了精密的施工进度计划，以天为控制单位，并且时刻关注施工人力、物力的投入，分析解决施工过程中影响进度、质量、安全的各种因素，及时解决施工过程中存在的问题，科学控制进度计划，认真坚持施工预控，规范、科学管理，牢固树立确保每一个业主满意的服务宗旨，尽心尽责，努力做好本职工作。在现场监理过程中，主要抓前期控制，前期在收到施工图纸后，组织项目部监理人员认真熟悉图纸，了解设计意图，掌握施工过程中的主要工艺流程、工程特点、工程难点，并进行标注，以书面形式提交设计单位，在施工过程中坚持每天对所管辖的施工现场进行巡视检查，认真履行监理岗位职责，同时督促现场监理人员各负其责，按照分配的任务做好施工现场的监督检查工作。加强对关键节点、关键部位的施工质量实施全过程跟踪监督，发现问题及时汇报、及时记录，跟踪解决。坚持预防为主的安全管理思路，建立健全检查制度，发现安全隐患及时督促施工单位整改。现场文明施工是市政工程一直以来关注的焦点，关系着石祥路周边居民、商铺、4S店生活品质的重点，也是市政府及建委关注的焦点。为深入贯彻市委、市政府关于打造“美丽杭州”，建设“两美浙江”的精神，在现场施工过程中，项目部严格按照标准化文明施工要求落实现场的文明施工工作，督促施工单位按照要求设置标准围挡，出入口设置冲洗设备，围挡上安装喷淋系统，余土及时覆盖，每天保洁人员对围挡进行清洗，每天坚持施工道路及周边道路进行洒水去尘，监理人员每天不定时对现场文明情况进行检查记录，对现场文明施工不到位的及时通知施工单位整改，整改的部位通过石祥路微信群、QQ群使得施工单位能及时准确得知信息，及时进行整改，提高了工作效率，现场安全文明得到很好的控制，收到周边居民、商家及建委的一致好评。2015年黄军胜同志被市建委评为立功竞赛先进个人。



### 忠于职守 率先垂范

—记监理事业部三处周建强



新城隧道等设施立面装饰改造工程包括新城隧道、钱江路隧道、吉庆山隧道、五老峰隧道立面装饰改造，主要施工内容为隧道渗漏水处理、横截沟病害处置、墙面装饰板提升改造及拱顶防火板更换、LED灯具、沥青路面、消防设施整治改造、防撞设施表面处置、交通安全疏导设施、洞口花岗岩清洗等。由于四个隧道分别独立位于不同地点，每个隧道均有不同的改造内容，施工点比较分散，工期紧，整个项目要求4月30日完成竣工验收。由于四个隧道是同步开展施工，且交通流量比较大，白天又要保证车辆通行，所以施工时间基本安排在晚上10点到第二天早上5点半。该工程施工过程中与交警部门的协调较多，业主要求高、现场安全文明施工标准高，再加上通宵作业、连续施工，对各参建单位尤其是一线作业员工提出了非常严峻的考验。

周建强同志担任新城隧道等设施立面装饰改造工程总监。由于新城隧道立面装饰改造工程属于市政设施监管中心G20峰会重点工程，也是该中心工程量最大的峰会项目，业主相当重视，施工工期很紧。

根据招标文件完成施工节点要求，项目部编制了详细的施工总进度计划，以天为控制单位，并且时刻关注施工人力、物力的投入，每天清点施工人员数量，分析协调解决施工过程中影响进度、质量、安全的各种因素，及时解决施工过程中存在的问题。项目部每天晚上8点召开内部会议，仔细分析工程控制的重点。由于新城隧道位于贴沙河河底，变形缝、施工缝渗漏水的处理为重中之重。这就要求监理人员要严格做好现场的旁站工作，严格按设计图纸施工并对每条缝做好影像记录。项目部拿到施工图纸后，组织项目部监理人员认真熟悉图纸，掌握施工过程中的主要工艺流程、工程特点、工程难点，发现问题以书面形式及时提交业主及设计单位，等设计书面回复后再同意具体实施。施工过程中坚持每天对所管辖的施工现场进行巡查，做好带头作用，认真履行岗位职责，同时督促现场监理人员各负其责，做好本职工作。由于进度要求，工程基本是通宵作业，最早也要到2、3点才能结束，长时间高强度的工作对体力、耐心和责任心都是严峻的考验，但是项目部上下牢记企业核心价值理念，充分发扬一贯的优良传统，尽心尽职到项目施工结束。周建强同志始终坚持安全第一的原则，建立健全检查制度，发现安全隐患及时督促施工单位进行整改落实到位。由于新城隧道要保证一边通车，属于半封闭施工，安全隐患大，监理项目部严格要求施工单位按照交警审批的标准做好安全围护设施，报闪灯、导向标志、警示牌、限速牌，小红帽全部要求按标准到位，所有作业人员必须佩戴好安全帽、反光背心，检查中如果发现不到位的情况，严格执行处罚，坚决杜绝麻痹大意。监理人员每天对现场文明情况进行检查并认真做好记录。开放交通前，组织拉网式全面排查，仔细检查是否有垃圾、材料未清理干净等等影响正常交通通行的情况，对现场文明施工不到位的及时下发监理通知，整改问题及时上传到桥隧工程微信群，对以整改的情况也及时反映到微信群，提高了工作效率，确保了施工现场安全文明的效果，得到了业主的好评。



## 压力是责任，也是动力

——记项目管理事业部郑钢



项目，是公司新兴业务，也是企业未来重点发展的主要领域，是企业转型升级的一项战略性举措。企业改革后，项目管理事业部将此业务列为事业部的支撑之一，目前处于探索积累阶段，所以无论是对管理层还是从业人员，工作压力都比较大。当前又处于G20峰会筹备的关键阶段，江干城管局负责实施的G20综合整治项目多，要求高，任务重，时间紧。作为事业部的新兴力量，郑钢同志被事业部委以重任，负责其中9条道路的实施，涉及立面、市政、绿化三个专业共计18个标段。项目实施以后，受后期多重因素影响，调整不断，立项投资也不断攀升，从最初的1.5亿增加至后来的3.6亿，现阶段更是直逼5.7亿，工作量陡然增加3倍，这对所有人都是一场重大考验。

自从负责江干城管局G20峰会环境提升整治工程后，角色彻底被颠覆，从以前一个完全的执行者变成了现在的指引者，郑钢同志深深体会到责任的重大。以前只要认真听指挥，按照要求做就不会出什么问题，但是现在不行了，每个决定都关系到整个项目能否按时开展。比如，自身团队工作积极性及行动的方向，对设计、施工、监理等单位整体思路的把控和工程推进节奏的把握等等，所有这些都必须由代建团队进行全方位掌握。对领导意图的理解、传达也是代建团队的一项重要工作。G20工程项目起点很高，既要满足广大人民群众的生活、出行需求，又要深刻理解项目服务于G20峰会的政治意义，因此，正如市城管委提出的“没有标准就是最高的标准”，这个“标准”已经超出了一般的量化指标，而实际上演化为一种责任，一种需要用心认真去把握的尺度。而这样的尺度是需要整个代建团队在具体项目实施的过程中拧成一股绳，用真本事、丰富的经验、高超的技术去摸索，去落实的，在要真真切切体现在项目实施的效果上，经得起社会和历史的检验的，这种压力相信放到任何人身上都绝不是一件轻松的事情。

但是代建团队没有退缩，反而自我加压，力争将每一个项目做成精品，同时希望利用此次难得的机会，精心培养一批优秀骨干力量，积累经验，为后续业务的实施夯实。例如，在项目设计之初，代建项目部就严格按照市城管委的侧道进行设计，在满足改善市民出行、生活需求的前提下，确保落实服务G20峰会的宗旨，督促设计单位围绕“美观、大气、简约”的设计理念进行施工图设计，尤其在立面整治及绿化景观施工方面更要注重提升整体美感，将突兀的、不和谐的色彩淡化，融入到整体色彩中。设计方案更是经过反复修改，调整，推倒重来的情况已成为家常便饭。

在项目招投标阶段，严格按照国家的相关法律法规要求，牵头进行图纸审查，清单编制、审核，在充分运用现有文件及条款，采用最适合G20建设的招标方式，有效的缩短招标周期，简化招标流程，在招标阶段筛选更高效、优异的施工、监理及服务单位参与G20项目的建设。

项目开展初期，需与交警部门建立紧密的联系，项目团队从交通组织方案的审批阶段起，除了考虑满足施工单位施工方面的需求外还必须最大限度的保证市民出行的需求。在交通组织方案的实施阶段，需要解决道路拥堵与项目实施之间的矛盾，更要在项目实施与市民幸福感之间找到微妙的平衡点。为此，在争得交管部门同意的前提下，适当的扩大了施工区域，特别是在交通状况较差的路段，采取分块施工，交错施工，夜间施工的模式，逐个完成整治任务。同时，想尽各种办法，在交管部门与施工单位、施工单位与市民之间建立起无缝衔接的桥梁，及时沟通，及时化解矛盾，有效保证了项目的平稳实施。

项目实施的过程实际上也是不断协调的过程。随着各阶段的推进，不可避免的会出现大量的投诉及纠纷，尤其是立面整治阶段，不同住户从各自的利益和需求出发提出了各种五花八门的需求，我们的代建团队通过各种不同的方式进行对接，争取在不突破原则的前提下，尽可能满足市民的实际需求，努力把峰会的每一个项目做成一个切实为市民解决实际困难的民生工程。而道路整治方面，在平整道路的前提下，更多的考虑优化交通组织，根据市交警支队的要求，删减不需要的斑马线，二次过街等，使钱江新城核心区范围内的交通大大提速。

现阶段整个整治工程都在热火朝天的进行着，从去年11月开始代建团队就基本处在周六保证不休息，周日休息不保证的状态下，不管是事业部领导、项目负责人，还是项目部工作人员都处于连续高负荷的运转状态，但每个人都全身心的投入到项目中，都在为G20整治项目竭尽全力，任务排的满满的，每天像个陀螺转个不停，对接、协调、分配任务、各种会议、接待领导视察，一项接着一项，随着时间的临近，节奏也加快起来，压力很大，身体也相当疲惫，但是没有哪个人退缩，更不会有半点的疏忽大意，因为大家知道，G20是国家给予杭州的最高荣耀，寄托着全国人民对杭州人民的期盼，“办好G20，当好东道主”不仅是口号，也是一种更大的责任，身为杭州人，杭州的建设者，有着20年光荣历史的“天恒”的员工，能够代表公司参与这一历史性盛会的进程，是一种莫大的骄傲和自豪，项目部、事业部所有人一定不辱使命，踏踏实实、精益求精、兢兢业业做好每一项本职工作，为峰会的顺利召开奉献自己的一份力量。

## 面子里子都是功夫

眼下，每条道路都已完工或在紧锣密鼓施工中。时刻奔波在道路上的工作人员，用滴滴汗水凝聚成整洁有序的道路。这其中，有天恒代建项目管理事业部郑钢、朱哲伟等10位同志的身影。他们呈现给大家的，不仅仅是那一条条崭新的道路，更是背后过硬的标准与技术。

区域管局的综合整治项目中，天恒代建负责了其中9条道路的实施，涉及立面、市政、绿化三个专业共18个标段。项目实施以后，受后期多重因素影响，调整不断，立项投资从起初到现在翻了3倍之多，这对整个代建团队也是一场重大考验。

团队里有从事代建工作多年的老同志，也有初出茅庐的新人，大部分成员是第一次独立负责代建项目。角色彻底被颠覆，从以前一个完全的执行者变成了现在的指引者，团队成员均深深体会到责任的重大。在具体项目实施的过程中拧成一股绳，用真本事、丰富的经验、高超的技术去摸索，去落实。

**力争每个项目都是精品**  
一个项目涉及方案设计、招投标、进场施工

等环节。在项目设计之初，代建项目部就严格按照标准，在满足改善市民出行、生活需求的前提下，督促设计单位围绕“美观、大气、简约”的设计理念进行施工图设计，尤其在立面整治及绿化景观施工方面更要注重提升整体美感，将突兀的、不和谐的色彩淡化，融入到整体色彩中。设计方案更是经过反复修改，调整，推倒重来的情况已成为家常便饭。在项目招投标阶段，充分运用现有文件及条款，采用最适合G20建设的招标方式，有效的缩短招标周期，简化招标流程，在招标阶段筛选更高效、优异的施工、监理及服务单位参与G20项目的建设。项目开展初期，需要解决道路拥堵与项目实施之间的矛盾，更要在项目实施与市民幸福感之间找到微妙的平衡点。为此，在争得交管部门同意的前提下，适当的扩大了施工区域，特别是在交通状况较差的路段，采取分块施工，交错施工，夜间施工的模式，逐个完成整治任务。同时，想尽各种办法，在交管部门与施工单位、施工单位与市民之间建立起无缝衔接的桥梁，及时沟通，及时化解矛盾，有效保证了项目的平稳实施。

### 扛起责任毫不退缩

项目实施的过程是不断协调的过程。随着各阶段的推进，不可避免的会出现大量的投诉及纠纷，尤其是立面整治阶段，不同住户从各自的利益和需求出发提出了各种五花八门的需求，代建团队通过各种不同的方式进行对接，争取在不突破原则的前提下，尽可能满足市民的实际需求。比如庆春东路的紫蕨社区12幢建筑屋顶及墙面存在不同程度的漏水、渗水现象，此情况在整治初期并未发现，在工程实施过程中社区及住户希望帮助解决，项目团队与有关部门在现场实地查看确认后，经多次协调，解决了此事。“美丽江干”综合整治工程也不能只关注“面子”，要切实解决市民实际需求。

整治工程都在热火朝天的进行着，团队的每个人一直处于连续高负荷的运转状态，就像个陀螺转个不停。对接、协调、分配任务、各种会议，一项接着一项，节奏越快，压力越大，身心俱疲。但是没有哪个人退缩，更不会有半点的疏忽大意，他们都希望自己能为峰会的顺利召开添砖加瓦。

(摘自《江干城管报》)



## 喜迎 G20，为天恒争光

——记项目管理事业部汪小虎



备塘河三期整治工程为 2016 年 G20 峰会项目，全场 3.45 公里，起点为省农科院钱家河，终点至石大路，项目穿过下城、江干两个区，共涉及到四个村庄，下穿 5 条铁路线。沿河管线交错复杂，道路狭小，农居密集，施工车辆、机械进出困难，上级主管部门要求 4 月底完工，同时对项目质量提出高标准要求。各种因素叠加，时间紧，任务重，施工难度极大。为了保证任务的按期完成，作为代建方，事业部组建强有力的实施团队，委派汪小虎同志担任现场代表。项目一开始，他就协调各参建单位制定详细的施工计划，各参建单位自项目开工以来，现场负责人几乎是白天黑夜都在现场盯着，没有放松过一刻钟，时刻紧盯施工质量、安全和进度。

汪小虎同志作为备塘河三期整治项目代建方的现场代表，自项目技术前期阶段就投入到项目的策划和部署中。项目刚开始那段时间，两家施工单位因为对杭州市区项目不熟悉，对杭州建筑市场不了解，造成很多工作不能及时有效的落实，耽误了一些时间。了解到这一情况后，为了让项目尽快走上正轨，保证实施进度不受太大影响，汪小虎同志白天想尽各种办法努力做好外围协调工作，督促施工单位尽快适应杭州大环境，晚上又召集监理单位一起协助两家施工方认真理清每一项必报的程序。有些时候事情讨论起来就忘记了时间，经常到深夜。因为项目离家较远，进度要求高，经常需要连轴转，为了保证项目的正常，多数时间吃住在工地。但是，只要条件允许，他就会抽出时间回去看望家里人。早上为了避开早高峰，又早早的赶到现场，从来没有因此耽误事情的落实。

记得项目最艰难的时候，也就是刚刚过去的 3、4 月份，项目当时处于冲刺阶段。经常是早上还没上班，一大早沿线 4 个村的负责人电话就会不断打进来，有时候 7 点不到就会接到大量电话，到了现场后，他立即找到施工单位处理相关事项。下午四点钟，准时召集各家单位走现场，并针对每个未完区域提出节点要求，当场落实各家单位责任。由于控制面广，线路长，情况复杂，等所有的现场走下来往往都是 7、8 点钟。然后利用吃晚饭的时间布置第二天的工作，每天基本都是这样的节奏，期间还要随时接听电话处理相关事情，有时候一天下来单电话就超过 100 个。

目前，备塘河三期项目虽然已经完成，但是，施家桥闸站项目紧接着就要马上试试。作为峰会的应急项目，主管部门要求 4 月开工，七月完成，时间同样非常紧迫。该项目地处市中心繁华路段，现场条件复杂多变，施工难度同样很大。怎么办？汪小虎和他的项目团队二话没说，果断挑起重担，此时此刻，他们正认真落实每项工作。这就是天恒人，敢挑重担，勇担重责，时刻以高度的责任心，踏实务实，严谨细致的作风坚守岗位，用实际行动实践者“诚信、共赢、创新、一流”的理念，为公司争光，为杭州添彩。

## 监理事业部巡查夜间施工项目

进入五月下旬，我公司监理的 G20 峰会项目大部分已进入攻关阶段。根据监理事业部的统一安排，2016 年 5 月 24 日晚，监理事业部总经理王春华、综合管理部程彩荣、徐利标对事业部夜间施工项目进行了巡查，对坚守在一线的监理人员进行了慰问。

巡查组先后检查了文一路地下通道（保俶北路-紫金港路）工程东段、紫金港路（紫金港立交-紫之隧道入口）改造提升主体工程、梅灵北路道路整治工程现场施工情况，详细了解了各项目的进展及安全、质量控制情况以及项目部员工的日常生活情况。巡查过程中，王春华总经理对前一阶段各项目的工作成绩表示肯定，同时叮嘱综合管理部及各项目负责人，当前各项目工作强度、压力都很大，要注意关心项目部员工的日常工作生活情况，及时协调解决遇到的重难点问题，同时，就下一阶段的工作重点进行了强调。巡查组要求文一路项目部要进一步强化安全控制，注意人员自身安全，重点加强起重机械管理和管线安全控制；紫金港提升项目部要加强现阶段质量控制，根据工程需要协调增加监理力量，分段分块落实专人负责，加强与监督部门的沟通；梅灵北路工程要关注沥青砼材料供应和摊铺质量，落实延伸监理工作。

下一步，监理事业部将适时组织公司内部专家，对近期施工的沥青混凝土面层施工质量进行回头看，通过自查自纠发现问题、解决问题，共同为保障 G20 峰会做出一份贡献。（监理事业部报道）

